

## **ARTHUR S.A.**

Naamloze Vennootschap  
Maatschappelijk kapitaal: 2.682.608 euro  
Hoofdkantoor: 176 - 178 rue d'Estienne d'Orves  
92700 COLOMBES

H.R. NANTERRE B 389.065.152

---

### **BEHEERRAPORT OVER DE TRANSACTIES VAN HET BOEKJAAR:** **AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2006**

Geachte dames en heren,

Wij zijn bijeengekomen op de algemene jaarvergadering op grond van de statuten en de bepalingen van het Wetboek van Koophandel om:

- 1) u verslag te doen van de activiteit van de vennootschap in de loop van het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2006, van de resultaten van deze activiteit en van de toekomstperspectieven,
- 2) u de balans en de jaarrekening van voornoemd boekjaar ter goedkeuring voor te leggen. Deze rekeningen worden toegevoegd aan het onderhavige jaarverslag,
- 3) u de geconsolideerde rekeningen van dit boekjaar ter goedkeuring voor te leggen.

De door de wet voorgeschreven oproepen zijn u op reguliere wijze toegezonden en alle door de geldende regelgeving opgelegde documenten en stukken lagen ter inzage gedurende de vastgestelde termijn.

## SITUATIE EN ACTIVITEIT VAN DE VENNOOTSCHAP

### Belangrijke evenementen die zich hebben voorgedaan in de loop van het boekjaar:

In 2006 steeg de omzet van de Groep met 2,5%:

- . Stijging van de omzet van ons winkelnet met 2,2%,
- . Sterke stijging van ons net voor Grote winkels en voor Multimerken met 5,6%.

Het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2006 stond voornamelijk in het teken van de voortzetting van het grootschalige programma voor vermindering van de schuldenlast op lange termijn op Groepsniveau en van de groei door de opening van twee nieuwe aangesloten verkooppunten (Cannes en Chambéry).

Onze schuldenlast zal op middellange termijn worden verminderd met 614.000 € over het boekjaar, en zal praktisch nul zijn einde 2008 terwijl ons betaaltermijnbeheer stijgt met 449.000 € en voortaan ruim positief is. Dit verklaart de verbetering van onze cashflow op korte termijn met 177.000 €.

Het boekjaar onderscheidde zich ook door de voortzetting van de herstructurering van de Portugese dochteronderneming, die nu rechtstreeks wordt beheerd door de Spaanse dochteronderneming, in de vorm van een Iberische dochteronderneming. Deze herstructurering ging gepaard met een verlaging van de omzet van 100.000 €.

Het jaar 2006 onderscheidde zich bovendien op Groepsniveau door een daling van het bedrijfsresultaat van 19% naar aanleiding van grote bestemmingsreserves voor een bedrag van 411.00 €, terwijl ons EBIT-resultaat sterk is gestegen van 1.650.000 € tot 1.860.000 €, wat overeenkomt met een stijging van 12,9% en wat tekenend is voor de stijging van onze rentabiliteit.

Voornoemde bestemmingsreserves kunnen als volgt worden uitgesplitst:

. Voor de vennootschap Arthur:

- . 64.000 € aan afvloeiingsvergoedingen
- . 40.000 € aan sociaal-fiscale boetes

. Voor de vennootschap LTJ DIFFUSION:

- . 225.000 € op grond van voorraadvermindering
- . 30.000 € aan lopende gerechtelijke procedures

. 52.000 € op grond van sociaal-fiscale boetes

### Belangrijke evenementen die zich hebben voorgedaan in de loop van het boekjaar:

Er is geen evenement van betekenis te vermelden

De vermindering van de schuldenlast wordt voortgezet.

Ons groeibeleid zal worden voortgezet in boekjaar 2007 en zich baseren op het aantrekken van de export en de inwendige stijging van de omzet van het net van winkels en aangesloten bedrijven met een omzet van bijna 18 miljoen euro.

Het jaar 2007 krijgt te maken met een sterke daling van de schuldenlast op middellange termijn met als resultaat een stijging van de netto rentabiliteit.

2007 zal daarom een consolidatiejaar zijn, zowel wat betreft de omzet als de rentabiliteit, dankzij de voortzetting van de vermindering van de schuldenlast en de globale verbetering van alle financiële cijfers.

### 1 - ACTIVITEIT VAN DE VENNOOTSCHAP IN DE LOOP VAN HET AFGESLOTEN BOEKJAAR PER 31 DECEMBER 2006

#### *1) Situatie en activiteit van de vennootschap - Resultaten van deze activiteit*

Onze vennootschap heeft zijn holdingactiviteit voortgezet tijdens het boekjaar dat is afgesloten op 31 december 2006.

Zij is verder gegaan met het leveren van dienstverleningen op juridisch, administratief en technisch gebied aan haar dochteronderneming, de vennootschap L.T.J. DIFFUSION

De vennootschap ARTHUR is een groep die fiscaal geïntegreerd is met haar dochteronderneming L.T.J. DIFFUSION.

### 2 - ACTIVITEITEN VAN DE DOCHTERONDERNEMINGEN EN DE GECONTROLEERDE VENNOOTSCHAPPEN

. De vennootschap L.T.J. DIFFUSION, is een vereenvoudigd de vennootschap op aandelen met een kapitaal van 2.500.000 euro en 99,90% van het kapitaal is in ons bezit en heeft per 31 december 2006

een omzet gerealiseerd van 16.744.266 euro in vergelijking met 16.483.880 euro het jaar daarvoor.

De omzet is enigszins gestegen ten opzichte van het vorige boekjaar, voornamelijk dankzij de aangesloten bedrijven. De omzet zou hoger kunnen zijn geweest zonder de financiële herstructurering van onze Portugese dochteronderneming.

Het boekjaar 2007 zou een omzetstijging (+3,4%) kennen, vanwege de sanering van de dochterondernemingen, het meerekenen van de resultaten van de twee aangesloten bedrijven voor het hele jaar en de waarschijnlijke opening van twee nieuwe aangesloten verkooppunten.

Eind maart 2007, was de omzet gestegen met 7%, ten opzichte van vergelijkbare oppervlakken.

Haar bedrijfsresultaat bedraagt 937.539 euro tegen 1.039.631 euro in het vorige boekjaar. De daling is voornamelijk te wijten aan de bestemmingsreserves in de loop van het boekjaar, waarvan een gedeelte zou kunnen worden overgenomen in 2007.

Haar huidige bedrijfsresultaat vóór belasting bedraagt 501.550 euro tegen 655.028 euro in het vorige boekjaar.

Haar financieel resultaat bedraagt (435.988) euro.

Haar netto bedrijfsresultaat is een winst van 235.175 euro tegen 366.540 euro in het vorige boekjaar.

#### INFORMATIE MET BETREKKING TOT HET MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

Overeenkomstig de bepalingen van artikel L. 233-13 van het Wetboek van Koophandel en op grond van de ontvangen informatie en kennisgevingen in toepassing van artikelen L. 233-7 en L. 233-12 van voornoemd wetboek, zal de identiteit worden vermeld van de aandeelhouders die meer dan een twintigste, een tiende, een vijfde, een derde, de helft of twee derde bezitten van het maatschappelijk kapitaal of van de stemrechten:

Dhr. Lionnel RAINFRAY bezit meer dan een derde van het maatschappelijk kapitaal. (aandelen op naam)

Dhr. Jean-Louis PARIENTE bezit meer dan een derde van het maatschappelijk kapitaal. (aandelen op naam)

In de loop van het afgelopen boekjaar, is er geen wijziging opgetreden in voornoemde verdeling.

## KOSTEN ONDERZOEK & ONTWIKKELING

De vennootschap heeft geen O&O kosten gemaakt in de loop van het afgelopen boekjaar.

## SALARISSEN EN VOORDELEN IN NATURA UITGEKEERD AAN SOCIAAL MANDATARISSEN

Het jaarsalaris van elke sociaal mandataris bedraagt 18 K€ elk van hen beschikt over een dienstauto. Er bestaat bovendien geen enkele vrijwillige verplichting jegens hen wanneer zij in functie treden, van functie veranderen, hun functie beëindigen of na deze gebeurtenissen.

## WERKNEMERSPARTICIPATIE

Overeenkomstig de bepalingen van artikel L.225-102 van het Wetboek van Koophandel, doen wij u verslag van de werknemersparticipatie in het maatschappelijk kapitaal op de laatste dag van het boekjaar, en wel op 31 december 2006.

Er is geen werknemersparticipatie in het kapitaal van onze vennootschap.

## DOCHTERONDERNEMINGEN EN PARTICIPATIES

Wij hebben de activiteit van de dochterondernemingen en de participaties vermeld bij de uiteenzetting van de activiteit van de vennootschap.

Wij wijzen u er nogmaals op dat het overzicht van de dochterondernemingen en de belangen is opgenomen in een bijlage.

## PARTICIPATIES

In de loop van het afgelopen boekjaar heeft onze vennootschap geen nieuwe belangen genomen.

## ECONOMISCHE EN FINANCIËLE RESULTATEN

Van het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2006:

. de totale netto-opbrengsten bedragen 2.762.894 tegen 2.760.169 € in het vorige boekjaar.

. de totale exploitatiekosten bedragen 2.984.601 € tegen 2.933.062 € in het vorige boekjaar.

Het bedrijfsresultaat bedraagt (221.707) € tegen (172.893) € in het vorige boekjaar.

De salarissen en honoraria bedragen 1.963.916 € tegen 2.033.826 € in het vorige boekjaar.

De sociale lasten bedragen 763.414 € tegen 783.814 € in het vorige boekjaar.

Rekening houdend met een financieel resultaat van 24.436 €, is het huidige resultaat vóór belasting van het boekjaar (197.270) € tegen (172.845) € in het vorige boekjaar.

Op basis van de bovenstaande elementen en van het uitzonderlijk resultaat van (76.110) €, de belasting op de opbrengsten van (84.174) €, levert het saldo van het boekjaar een netto verlies op van 189.207 € in vergelijking met een netto verlies van 110.961 € in het vorige boekjaar.

Per 31 december 2006, bedroeg de totale balansrekening van de vennootschap 11.814.590 € tegen 12.019.733 € in het vorige boekjaar.

Aan het huidige verslag is als bijlage een resultatenoverzicht toegevoegd in overeenstemming met artikel 148 van het besluit van 23 maart 1967.

### PRESENTATIE VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening van het boekjaar dat is afgesloten op 31 december 2006 en dat wij aan uw goedkeuring voorleggen, is opgesteld overeenkomstig de presentatieregels en de door geldende regelgeving voorgeschreven evaluatiemethoden.

De presentatieregels en evaluatiemethoden zijn dezelfde als die werden gebruikt voor het vorige boekjaar, met uitzondering van:

De financiële overzichten zijn opgesteld in overeenstemming met:

- het rekeningenstelsel (PCG) van 1999 goedgekeurd bij ministerieel besluit van 22 juni 1999

De boekhoudregels:

- 2000-06 en 2003-07 voor de passiva
- 2002-10 voor afschrijvingen en waardevermindering van de activa
- 2004-06 voor de definities, de boekhouding en het evalueren van de activa.

Sinds 1 januari 2006 past de vennootschap CRC<sup>1</sup>-reglement nr. 2002-10 van 12 december 2002 toe die betrekking heeft op de afschrijvingen en de waardevermindering van de activa evenals CRC nr. 2004-06 van 23 november 2004 die betrekking heeft op de definities, de boekhouding en

---

<sup>1</sup> NdT: CRC = Comité de réglementation comptable = regelgevend comité voor financiële verslaglegging

het evalueren van de activa. \*\*\* Het toepassen van deze twee reglementen had verder geen invloed gehad op het eigen vermogen per 1 januari 2006.

De balans en de resultatenrekening zijn als bijlage toegevoegd.

## **GECONSOLIDEERDE REKENINGEN**

Per 31 december 2006 bestond de consolidatiezone van de groep ARTHUR uit:

- . De vennootschap L.T.J. Diffusion, vereenvoudigde vennootschap op aandelen met een kapitaal van 2.500.000 €, waarvan 99,90% in ons bezit is;
- . De vennootschap naar Portugees recht LTJ DIFFUSION Comercio de Vestuario Unipessoal Lda;
- . De vennootschap naar Spaans recht ARTHUR ESPANA;

Wij verzoeken u overeenkomstig artikelen L. 225-100 en L. 233-16 van het Wetboek van Koophandel om de aan u in de bijlage voorgelegde geconsolideerde rekeningen goed te keuren.

Uit de geconsolideerde rekeningen die wij u hebben voorgelegd blijkt dat het afgelopen boekjaar een geconsolideerd resultaat heeft van  
311.000 euro.

## **TOEKENNING VAN HET RESULTAAT**

Wij stellen voor om het verlies van het boekjaar, dat 189.207 € bedraagt, als volgt toe te kennen:

- . "Overboeking naar nieuwe rekening" vóór het toekennen (36.366) €
- . Verlies van boekjaar 2006 (189.207) €

**. "Overboeking naar nieuwe rekening" na het toekennen(225.573) €**

Wij verzoeken u om de toekenning goed te keuren van het resultaat van het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2006.

## **OVERZICHT VAN UITGEKEERD DIVIDEND**

Overeenkomstig de bepalingen van artikel 243 (Bis) van het Wetboek van de belastingen, wijzen wij u op het feit dat er geen dividend is uitgekeerd in de afgelopen drie boekjaren.

## NIET FISCAAL AFTREKBARE KOSTEN

Overeenkomstig de bepalingen van artikelen 223 lid vier en 223 lid vijf van het Wetboek van de belastingen, wijzen wij u erop dat de rekeningen van het afgelopen boekjaar geen rekening houden met onkosten die niet fiscaal aftrekbaar zijn.

## INFORMATIE OVER DE SOCIAAL MANDATARISSEN

Lijst van sociaal mandatarissen:

Overeenkomstig de bepalingen van artikel L. 225-102-1, lid 3 van het Wetboek van Koophandel, presenteren wij u hierna een lijst met alle volmachten en functies die er in ons bedrijf worden uitgeoefend door elk van de sociaal mandatarissen van de vennootschap:

. Dhr. Lionnel RAINFRAY is:

- . President van de vennootschap LTJ DIFFUSION
- . beheerder van vennootschap naar Portugees recht LTJ DIFFUSION Comercio de Vestuario Unipessoal Lda
- . Beheerder van de vennootschap naar Spaans recht

ARTHUR ESPANA

. Medebeheerder van de burgerlijke vastgoedvennootschap (SCI) COLOMBIMO

. Dhr. Jean-Louis PARIENTE is:

- . Algemeen directeur van de vennootschap LTJ DIFFUSION
- . Medebeheerder van de burgerlijke vastgoedvennootschap (SCI) COLOMBIMO

Dhr. Pierre-Alain PARIENTE oefent verder geen andere functie uit bij een ander bedrijf.

Wij verzoeken u om de rekeningen en de balans goed te keuren, die wij u hebben voorgelegd samen met de tekst van de besluiten.

**De Raad van bestuur**