

L'exercice 2010 se caractérise en terme de chiffre d'Affaire par une très faible érosion due à notre CA export en baisse de 166 Keuros, touché par la crise européenne surtout pour les pays du Sud, Espagne et Portugal. Dans le même temps on doit souligner la résistance de notre modèle économique en France. Au total l'activité recule très faiblement de 1%. La marge du groupe se faisant essentiellement en France l'impact sur la marge industrielle est nul.

Durant l'exercice, notre structure de couts fixes continue à s'alléger, suite à d'importants efforts de gestion menés depuis cinq ans.

L' EBIT du groupe bondit de plus de 40% à 819 Keuros et l'EBITDA progresse fortement de 27%, confortant notre effort de rentabilité. Notre capacité d'autofinancement progresse de plus de 300 Keuros.

L'endettement global baisse de 2.35% et le gearing moyen terme s'élève à seulement à 28% compte tenu d'une situation nette en hausse de 4.1% à 8.823 Millions d'euros.

Le BFR se dégrade sensiblement de 470 Keuros, mais dans le même temps nos stocks ont augmenté de plus d'un million d'euros à fin décembre afin de mieux livrer notre clientèle et nos boutiques dès le début d'année 2011. Cet effort a été possible par l'amélioration de notre trésorerie CT.

Il s'agit donc d'un bon exercice pour la rentabilité et la structure financière du groupe, qui reste pénalisé par la mollesse de l'activité économique européenne.

Les perspectives 2011 sont bonnes et dans les mêmes tendances, CA en faible hausse, progression de l'EBIT autour du million d'euros, désendettement du groupe, amélioration de la trésorerie CT. Nous comptons reprendre l'investissement dans notre réseau propre à la fin de l'exercice ou début 2012, afin de retrouver de la croissance et d'accélérer la hausse de la rentabilité du groupe.